

Jaarverslag 2025 | TeldersStichting



Prof. mr. B.M. TeldersStichting

11 juni 2026

Over de TeldersStichting

Prof. mr. B.M. TeldersStichting is het politiek-wetenschappelijke bureau ten behoeve van het liberalisme en de VVD en heeft als doel om maatschappelijke vraagstukken op wetenschappelijk verantwoorde wijze te onderzoeken met liberalisme als uitgangspunt. Eveneens het bevorderen van onderzoek naar en advisering op gebied van liberale politiek binnen de doelgroepen VVD'ers, niet gebonden liberalen en andere geïnteresseerden. De TeldersStichting is opgericht op 6 april 1954.

De naamgever van de Stichting is Benjamin Marius Telders, hoogleraar Volkenrecht te Leiden en in 1938 als veelbelovend talent naar voren geschoven om de in versukkeling geraakte Liberale Staatspartij van nieuw elan te voorzien. In 1940 verzette hij zich tegen de Ariërverklaring die de Duitsers onder andere eiste van docenten aan de Universiteiten.

Telders kritiek op de bezetters en steunbetuiging aan Joodse collega's leidde tot zijn arrestatie en internering in diverse concentratiekampen. Enkele dagen voor de bevrijding van Bergen-Belsen overleed Telders aan vlektyfus.



Doel

Artikel 2

De stichting heeft ten doel om op wetenschappelijk verantwoorde wijze, vraagstukken van maatschappelijk belang, in het bijzonder die van staatkundige, sociale, economische of juridische aard, te onderzoeken met de liberale beginselen als uitgangspunt, zulk een onderzoek te bevorderen en over zodanige vraagstukken voor te lichten. Dit doel wordt nagestreefd ten behoeve van het liberalisme in het algemeen en mede ten behoeve van de te 's-Gravenhage gevestigde vereniging met volledige rechtsbevoegdheid: "Volkspartij voor Vrijheid en Democratie". De stichting tracht dit doel te bereiken door al hetgeen met het bovenstaande verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

Uit Statuten TeldersStichting

Ambities en missie

De TeldersStichting is het politiek-wetenschappelijke bureau ten behoeve van het liberalisme en ten behoeve van de VVD. De stichting is daarbij wel een onafhankelijk orgaan met een eigen bestuur, het Curatorium.

Onze missie is de duiding, verspreiding en bevordering van het liberale gedachtengoed. Wij bieden handvatten om tot weloverwogen, authentieke en vrije keuzes te komen voor iedereen die leeft in de overtuiging dat vrijheid en verantwoordelijkheid uitgangspunten zijn voor een welvarende samenleving. Door het onderzoeken van liberale beginselen, het organiseren van bijeenkomsten en het in navolging van Telders uitdragen van onderbouwde onverzettelijkheid, verhelderen wij het maatschappelijke debat en dragen bij aan de ontwikkeling van Nederland.

Het Curatorium is eind 2024 een nieuwe richting ingeslagen met de TeldersStichting. Er is actief de samenwerking gezocht met de VVD en gelieerde stakeholders. De stichting is een meer actieve rol gaan spelen in politieke advisering en het vergroten van de impact en zichtbaarheid van de wetenschappelijke output.

Organisatie

De TeldersStichting is gehuisvest in Den Haag en telde in 2025 zeven medewerkers. De stichting wordt bestuurd door een Curatorium, bestaande uit in totaal 14 leden in 2025. Twee leden van het Curatorium zijn statutair benoemd door en hebben zitting in het hoofdbestuur van de VVD. Tevens zijn de fracties van de Eerste en Tweede Kamer vertegenwoordigd in het Curatorium. Drie leden hebben in 2025 afscheid genomen.

Staf

- mr. M. (Marc) Ernst | algemeen directeur
- dr. P.G.C. (Patrick) van Schie | wetenschappelijk directeur
- drs. F.D. (Fleur) de Beaufort | wetenschappelijk medewerker
- dr. J. (Jorn) Janssen | wetenschappelijk medewerker
- mr. M. (Meta) van der Starren | wetenschappelijk medewerker
- drs. K. (Karel) Wijdeveld | wetenschappelijk medewerker
- D.E. (Diana) Marrenga | secretaresse

Stages

De TeldersStichting biedt studenten de mogelijkheid tot een stage. In 2025 was Floris Roggekamp (student Rechtsgeleerdheid aan de Universiteit Leiden) als stagiair verbonden aan de TeldersStichting. Hij deed in het kader van zijn stageonderzoek naar rechterlijk activisme.

Curatorium

- mr. A. (Ankie) Broekers-Knol, voorzitter | voormalig waarnemend burgemeester Bloemendaal, voormalig staatssecretaris van Justitie en Veiligheid, voormalig lid Eerste Kamer van de VVD en voormalig voorzitter van de Eerste Kamer
- mr. A. (Alies) ter Kuile, penningmeester | co-founder en managing director Fashion Cloud
- mr. I.R. (Ina) Adema, gestart in 2023 als voorzitter | Commissaris van de Koning van Noord-Brabant (afscheid Curatorium op 1 september 2025)
- prof.dr. C.F. (Caspar) van den Berg | hoogleraar Global and Local Governance aan de Campus Fryslân van de Rijksuniversiteit Groningen en voorzitter van Universiteiten van Nederland
- prof.dr. J.A. (Jan Anthonie) Bruijn | hoogleraar Immunopathologie aan het Leids Universiteit Medisch Centrum, voormalig voorzitter van de Eerste Kamer, voormalig minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (afscheid Curatorium in januari 2025)
- prof.dr. M.V.B.P.M. (Martin) van Hees | hoogleraar morele en politieke filosofie aan de Vrije Universiteit van Amsterdam
- R. (Rein) Jansons | Senior Portfolio Manager bij FMO, Internationaal secretaris van de VVD
- prof.dr.mr. E.M. (Liesbeth) Kneppers-Heynert | emeritus-hoogleraar Bedrijfskunde te Groningen en voormalig lid Eerste Kamer van de VVD
- mr. I.J.M. (Ingrid) Michon-Derkzen | lid Tweede Kamer van de VVD
- drs. K. (Koen) Petersen | lid Eerste Kamer van de VVD
- prof.dr. R.M. (Roelof) Salomons | bijzonder hoogleraar beleggingstheorie en vermogensbeheer aan de Rijksuniversiteit Groningen en strategisch adviseur bij diverse financiële instellingen (afscheid Curatorium in januari 2025)
- mr. E. (Erik) Verweij | advocaat en Gemeenteraadslid van de VVD
- R. (Rolinde) Weide-Gernaat | hoofdbestuurslid van de VVD
- prof.dr. M.L.J. (Marcel) Wissenburg | hoogleraar Politieke Theorie aan de Radboud Universiteit Nijmegen

Toelichting Activiteiten TeldersStichting 2025

Een nieuwe koers

In het najaar van 2024 heeft het Curatorium een nieuwe koers ingezet, gericht op het vergroten van de maatschappelijke impact en zichtbaarheid van de TeldersStichting. In 2025 is deze koers verder geconcretiseerd. Daarbij is de band met diverse gremia rondom de stichting versterkt en is actief bijgedragen aan de totstandkoming van het Liberaal Manifest. De TeldersStichting was hierin breed vertegenwoordigd met twee wetenschappelijk medewerkers als penvoerders, 3 leden van het

Curatorium in de Kerngroep en de Algemeen directeur in de Stuurgroep. Tevens is inhoudelijk bijgedragen aan het verkiezingsprogramma voor de Tweede Kamerverkiezingen.

Ook is geïnvesteerd in vernieuwing en verjonging, onder meer via het jongereninitiatief *De Benjamin*, dat met een eerste succesvol evenement van start is gegaan. Daarnaast is een audiovisuele strategie geïntroduceerd, waarbij onder meer gebruik wordt gemaakt van korte videoformats zoals reels en shorts. In 2026 zullen daar explainer-movies aan worden toegevoegd.

In 2025 heeft de TeldersStichting een volledige rebranding doorgevoerd, met een nieuwe visuele identiteit gebaseerd op nautische metaforen. Daarbij zijn twee nieuwe websites gelanceerd, TeldersStichting.nl en Liberaal Kompas.nl, die hebben geleid tot een duidelijke verbetering van de vindbaarheid en een significante toename van het aantal unieke bezoekers. Ook zijn de social media kanalen nieuw leven ingeblazen.

Symposia

In 2025 zijn drie goedbezochte symposia georganiseerd, elk met ongeveer 100 deelnemers. Bij alle symposia zijn Thematische Netwerken van de VVD betrokken.

Op 12 maart 2025 stond het symposium over *Naar een nieuw belastingstelsel* op de agenda, waarin met deskundigen en betrokkenen werd gediscussieerd over de contouren van een eenvoudiger en liberaler fiscaal stelsel. Sprekers waren onder anderen Eric Wiebes, Jos Beerepoot, Rhys Bane en Alies ter Kuile

Op 9 mei 2025 volgde het symposium *Weerbaarheid in tijden van veranderende dreigingen*, met bijdragen van onder meer Marion Koopmans en experts uit defensie, veiligheid, de NAVO en minister Van Weel.

Het derde symposium, *Een Weerbaar Westen in een Woelige Wereld*, vond plaats op 5 september 2025 en richtte zich op geopolitieke ontwikkelingen en de positie van het liberalisme daarin. Sprekers waren onder anderen Ruben Brekelmans, Tom de Bruijn en Koen Petersen.

Met deze symposia heeft de TeldersStichting haar rol als platform voor debat en reflectie op actuele liberale vraagstukken verder versterkt.

Publicaties

De TeldersStichting kent verscheidene vormen van uitgaven: boeken, tijdschriften en andere publicaties op verzoek.

BOEKEN

In 2025 heeft de TeldersStichting gewerkt aan de volgende onderzoeken:

- ***Liberalisme Lokaal***

In 2024 en 2025 is het project *Liberalisme Lokaal* gerealiseerd, gericht op de vertaling van liberale waarden naar de praktijk van de gemeentepolitiek. Lokale bestuurders worden dagelijks geconfronteerd met complexe afwegingen rond marktwerking, veiligheid, vrijheid en sociale verantwoordelijkheid. Dit project biedt handvatten om dergelijke dilemma's expliciet vanuit een liberaal perspectief te benaderen.

Hoewel lokale politiek vaak als pragmatisch en uitvoerend wordt gezien, laat het onderzoek zien dat onderliggende keuzes wezenlijk politiek en normatief van aard zijn. Het project speelt in op een duidelijke behoefte onder gemeenteraadsleden aan concrete toepassing van liberale beginselen op lokaal niveau.

Het resultaat is een toegankelijk handboek dat de brug slaat tussen abstracte liberale theorie en bestuurlijke praktijk. Het biedt geen kant-en-klare oplossingen, maar een denkkader waarmee politici hun keuzes kunnen onderbouwen en consistent kunnen handelen.

Door middel van thematische hoofdstukken en praktische hulpmiddelen ondersteunt *Liberalisme Lokaal* bestuurders bij het ontwikkelen van beleid dat zowel recht doet aan individuele vrijheid als aan publieke belangen. Daarmee draagt het project bij aan een sterker, inhoudelijk verankerd liberaal profiel in de lokale politiek.

Het boek is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met Martijn Bolkestein, Gerrit Dijkstra, Ivo ten Hagen, Nicole Koetsier, Frits van der Meer & Patrick van Schie. Jorn Janssen, de schrijver van het boek, is als wetenschappelijk medewerker werkzaam bij de TeldersStichting.

Liberalisme Lokaal is eind 2025 uitgekomen bij uitgeverij Gompel & Svacina en is bewezen succesvol met meer dan 2.000 verkochte exemplaren.

- ***Rol en omvang van de overheid/Democratie 3.0***

Begin 2025 is een onderzoek gestart naar de oorzaken en gevolgen van de groeiende complexiteit en omvang van de Nederlandse overheid. Aanleiding vormt de constatering dat toenemende wet- en regelgeving en stapeling van beleid leiden tot uitvoeringsproblemen, groeiende afhankelijkheid van burgers en een steeds verdergaande overheidsinterventie. Karel Wijdeveld, wetenschappelijk medewerker van de TeldersStichting, is aangesteld als scribent en voorzitter van de werkgroep. Een afgevaardigde van het Curatorium is ook verbonden aan de projectgroep

Het onderzoek analyseert zowel concrete oorzaken - zoals beleidscomplexiteit en uitvoeringsdruk - als onderliggende denkwijzen die deze ontwikkeling voeden. Centraal staat de kritiek op het zogenoemde maakbaarheidsdenken, waarin de overheid via sturende regelgeving en beleid tracht maatschappelijke uitkomsten te beheersen.

Daartegenover wordt een liberale benadering geplaatst, waarin terughoudendheid, rechtsstatelijkheid en individuele vrijheid leidend zijn. Het onderzoek verkent hoe een overheid die meer realiteitszin toont en onzekerheid accepteert, mede geïnspireerd door het ‘tragische denken’, beter kan functioneren binnen een complexe samenleving.

Doel is om bij te dragen aan een fundamentele herbezinning op de rol van de overheid, met aanbevelingen voor wetgeving en bestuur die eenvoudiger, uitvoerbaarder en meer in lijn met liberale principes zijn.

In de eerste helft van 2026 zal het onderzoek worden gepubliceerd.

- ***Landschap***

Er bestaat al decennia een – vaak latente – tegenstelling tussen natuur en milieu, tussen natuurbescherming en duurzaamheid: ‘natuur’ bestaat ‘op zich’, als een geheel van processen dat zonder menselijk ingrijpen en zonder menselijk doel plaats (zou kunnen) vinden, ‘milieu’ is het geheel van hulpbronnen dat de mens omgeeft. Een boom als natuur is een klein ecosysteempje en deel van een groter ecosysteem; een boom als milieu is brandhout in opleiding. Bij de inrichting en exploitatie van onze leefomgeving strijden doorgaans diverse belangen met elkaar en kunnen verschillende afwegingen gemaakt worden. Het belang van duurzaamheid en natuur wordt door velen omschreven, maar in hoeverre kan en mag dat ten koste gaan van de landbouw en veehouderij of ten koste van de ruimte tot economische groei? De TeldersStichting heeft in 2025, onder coördinatie van Fleur de Beaufort, onderzoek verricht naar dit vraagstuk. De verwachting is dat het onderzoek in 2026 zal worden gepubliceerd.

- **Strategische autonomie**

In 2024 is een onderzoeksvoorstel ontwikkeld naar de verhouding tussen liberale waarden en strategische autonomie in een veranderende wereldorde. Geopolitieke verschuivingen, zoals de oorlog in Oekraïne, de opkomst van China en toenemende grootmachtconcurrentie, maken duidelijk dat veiligheid, economie en internationale samenwerking steeds sterker met elkaar verweven zijn.

Nederland opereert als open economie in een complex speelveld van mondiale afhankelijkheden, variërend van handel en technologie tot energie en grondstoffen. Deze verwevenheid biedt welvaart, maar brengt ook kwetsbaarheden met zich mee, met name in vitale sectoren en mondiale productieketens. Tegelijkertijd zien we een verschuiving in dominante wereldbeelden, waarbij liberale waarden internationaal onder druk staan.

Het onderzoek richt zich op de vraag hoe vanuit liberale beginselen strategische autonomie kan worden vormgegeven, zonder afbreuk te doen aan openheid, vrijheid en economische dynamiek. Daarbij wordt gekeken naar de rol van de staat, de betekenis van brede welvaart en de noodzaak van internationale samenwerking, met name binnen de Europese Unie.

Doel is om handvatten te bieden voor beleidsvorming die zowel de weerbaarheid als de vrijheid van burgers versterkt. Het onderzoek, waarvan wetenschappelijk medewerker Meta van der Starren scribe is, zal begin 2026 worden afgerond en gepubliceerd.

LIBERAAL KOMPAS

Liberaal Kompas is het in september 2025 gelanceerde nieuwe online en papieren tijdschrift van de TeldersStichting. Dit tijdschrift heeft eerdere titels zoals *Liberale Reflecties* en *Liberaal Journaal* vervangen en komt vier keer per jaar uit.

Liberaal Kompas biedt op wetenschappelijk niveau verdieping over allerlei politieke en maatschappelijke activiteiten. En verdieping op ethische vraagstukken. Artikelen worden ook online gedeeld in de nieuw daarvoor ingerichte online-bibliotheek op het domein [Liberaalkompas.nl](https://liberaalkompas.nl). Het tijdschrift kent een meerkoppige redactie, aangevoerd door Hans Mojet (hoofredacteur). De eindredactie is belegd bij wetenschappelijk medewerker Jorn Janssen. Daarnaast is er een externe adviesraad. De leden van de adviesraad, ieder vanuit hun eigen expertise, beoordelen de wetenschappelijke kwaliteit van de ingezonden bijdragen en fungeren hierbij als reviewers. Een aantal keer per jaar komen zij bij elkaar om suggesties aan te dragen voor de koers en nieuwe onderwerpen voor toekomstige uitgaven.

Sinds de lancering van dit nieuwe tijdschrift is het aantal abonnees verviervoudigd. Het septembernummer had als thema *Gemeentepolitiek* en de december editie boog zich over de *Zorg*.

TELDER ALERT

Iedere maand verschijnt een digitale nieuwsbrief onder de naam *Telders Alert*, waarin betrokkenen die zich daarvoor hebben aangemeld, worden geïnformeerd over activiteiten van de TeldersStichting en terugblikken daarop. De nieuwsbrief bevat ook columns en publicaties in lijn met de doelstellingen van de TeldersStichting. Eind 2025 waren er meer dan 1.100 aanmeldingen voor de *Telders Alert*.

ANDERE PUBLICATIES

Veelal volgend uit eerder uitgevoerd wetenschappelijk onderzoek en uitgegeven boeken, worden - al dan niet op verzoek - publicaties geschreven in andere nationale en internationale media. Deze publicaties worden geschreven door de medewerkers van de TeldersStichting.

Buitenlandse activiteiten

Gebeurtenissen en ontwikkelingen in Nederland hebben verband met de ontwikkelingen in de landen om ons heen en verder. De TeldersStichting vindt het van belang om voeling te houden met de andere liberale denktanks in andere landen en dat doet zij ook door het volgen van internationale congressen.

Daarnaast vormen de politieke en politiek-wetenschappelijk bureaus in Europa een samenwerkingsverband, het *European Liberal Forum*, die ook regelmatig bijeenkomsten organiseert. Zo vond in april 2025 de Algemene Jaarvergadering van ELF plaats in Budapest en in het najaar een bijeenkomst in het kader van de Liberal Partnership Days in Den Haag, waarbij de Algemeen directeur van de TeldersStichting aanwezig was.